Verksamhetsgranskningsberättelse

Vi har granskat Borgå Segelsällskap r.f.:s ekonomi och förvaltning för räkenskapsperioden 1.11.2025 – 31.10.2025

Föreningens styrelse svarar för att föreningens bokföring är lagenlig och att medelsförvaltningen är ordnad på ett tillförlitligt sätt. Verksamhetsgranskarna ska granska föreningens ekonomi och förvaltning i den omfattning som föreningens verksamhet förutsätter.

Granskningen har utförts i den omfattning som föreningens storlek och verksamhetens karaktär förutsätter samt i enlighet med föreningslagen och föreningens stadgar. Vi har då granskat föreningens räkenskaper och gått igenom protokoll och andra handlingar som ger upplysning om föreningens ekonomi och förvaltning. I det här sammanhanget vill vi lyfta fram den tydliga förbättringen med avseende å tydlighet och innehåll i styrelsemötesprotokollen. Det här underlättar både styrelsearbetet och verksamhetsgranskningen inom det här området.

I föregående års verksamhetsgranskningsberättelse fäste verksamhetsgranskarna stor uppmärksamhet vid den synnerligen bristande uppföljningen av budget och avsaknaden av en fungerande indrivningsprocess, något som hade resulterat i en stor summa utestående medlems-, båtplats-, säsongs, hyres- och lägeravgifter (i bokslutet försäljningsfordringar för sammanlagt 15374,55). En större satsning på indrivning av de här gamla avgifterna resulterade i en hel del inbetalningar, men 6263,28 € måste skrivas ned varför även sammanlagt 53 medlemmar har skrivits ut. Det här visar på en missvisande bedömning av möjligheten att under 2025 driva in de här fordringarna och ger sålunda också ett oriktigt resultat för 2024. 2025 års bokslut innehåller endast moderata försäljningsfordringar, så det här problemet skall inte nu upprepas.
Vi kan konstatera att indrivningsprocessen idag fungerar, men däremot bedömer vi att själva budgetuppföljningen ytterligare behöver förbättras med kontinuerlig jämförelse mellan budget och utfall också på verksamhetsområdesnivå.

Föreningen har under året anskaffat två begagnade ILCA jollar med tilläggsutrustning till ett sammanlagt pris på 3000 €. På jollarna finns rättmätigt undertecknade köpebrev, men i styrelseprotokollen kan vi inte se något styrelsebeslut på anskaffningen. Ursprungligen fanns det i budgeten medel reserverat för en RIB anskaffning, men planen ändrades och i stället anskaffades ILCA jollarna för medlen som föreningen fick av Sodum-stiftelsen. Då planen ändrades och summan överskrider 1000 € borde köpet ha fordrat ett styrelsebeslut.

Vi vill här också lyfta fram det gamla årsmötesbeslutet från 2022, där mötet gav fullmakt åt styrelsen att placera 60.000 € som en lågriskplacering. Ärendet har senare diskuterats i flera repriser utan att det skulle ha åtgärdats. Vi kan se att man inom styrelsen igen har diskuterat ärendet men några åtgärder har inte vidtagits. Vi uppmanar den kommande styrelsen att fokusera på optimal förvaltning av de bankmedel som föreningen besitter.

Verksamhetsgranskarna har i sin granskningsberättelse senaste år fäst uppmärksamhet vid bristfällig informationstillgång på föreningens webbplats. Vi kan nu konstatera tydliga förbättringar, i synnerhet beträffande den finskspråkiga informationen, som nu kan anses vara av god kvalitet. Däremot är den svenskspråkiga fortfarande delvis bristfällig. Det skulle vara synnerligen viktigt att åtminstone kommodorens hälsning etc. på den första svenska sidan skulle vara på svenska. Föreningen är tvåspråkig och den här ofullkomliga informationen på

svenska försätter de svenskspråkiga medlemmarna i en underordnad position, vilket strider mot den likabehandlingsprincip som man inom föreningsverksamhet bör följa. I det här sammanhanget vill vi också anmärka på avsaknaden av svensk text på föreningens eget besiktningsmärke. Nu finns texten enbart på finska.

Styrelsen har på sitt möte den 13.1.2025 beslutat att under verksamhetsåret hålla 2 – 3 möten med verksamhetsgranskarna, något som också finns omnämnt i styrelsens arbetsordning. Någon möteskallelse har emellertid inte under året skickats till verksamhetsgranskarna. Det skulle vara viktigt att verksamhetsgranskarna med styrelsen kunde diskutera aktuella frågor samt att verksamhetsgranskarna skulle uppdateras om pågående arbete med anledning av deras tidigare rekommendationer.

I granskningen har vi inte noterat att föreningen skulle ha förorsakats skada eller att föreningen skulle ha brutit mot föreningslagen eller andra bestämmelser. **Bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av föreningens verksamhet och dess ekonomiska ställning. Bokslutet kan fastställas och de redovisningsskyldiga kan beviljas ansvarsfrihet för den granskade perioden.**

Senaste års verksamhetsgranskningsberättelse har innehållit ett antal förslag till förbättringsåtgärder. Beträffande observationerna som förslagen grundar sig på, kan vi konstatera att olika förbättringsåtgärder har diskuterats i styrelsen och en del har förverkligats medan en del ännu är i en utvecklingsprocess. Styrelsen har en lista med en statuskolumn för att bättre kunna följa upp förbättringsåtgärderna.
Vi vill i det här sammanhanget särskilt lyfta fram förbättringsåtgärder relaterade till att inkludera verksamhetsplanen i årsberättelsen (med uppföljning). Årsberättelsen kunde också innehålla mera information om föreningens ekonomi.
Verksamhetsgranskarna bör fortsättningsvis följa upp de planerade, icke ännu slutförda åtgärderna.

I tillägg till det här har vi också under årets granskning sett områden där det finns ytterligare förbättringspotential eller områden där man bör begrunda hanteringsprocessen:

På föreningens senaste årsmöte var endast tre ordinarie styrelsemedlemmar närvarande. Vi ser det som ytterst viktigt att åtminstone alla ordinarie styrelsemedlemmarna deltar på mötet, så de vid behov kan kommentera ärenden som berör deras ansvarsområden.

Föreningens medlemsantal fortsätter att sjunka. Man har under senare år satsat en hel del på juniorverksamheten med en målsättning att på det här sättet säkerställa att det också i fortsättningen finns medlemmar inom föreningen. Statistiken visar däremot på klar minskning av antalet juniormedlemmar under de senaste fem åren. Det skulle vara önskvärt att noggrannare analysera vad som sker med juniorerna över tid och vilka orsaker bidrar till att de lämnar föreningen.

I samband med granskningen har vi tagit stickprov på ett antal verifikat för att närmare se på innehållet. Vi kan fortfarande se fakturor som inte innehåller en tillräckligt detaljerad beskrivning på vad som fakturerats, dock i mindre omfattning än vid tidigare granskningar. Vi ser också att kommodoren godkänner ett stort antal fakturor i stället för respektive verksamhetsområdesansvarig, vilket leder till att kommodoren belastas rätt så mycket med den här uppgiften. Här kanske krävs ytterligare skolning för de övriga styrelsemedlemmarna.
Enligt styrelsens arbetsordning godkänner endast kommodoren de anställdas timlistor. Det skulle säkert vara på sin plats med ytterligare en styrelseledamot som

kunde sköta den här uppgiften, förslagsvis kassören eller vicekommodoren. Detta för att undvika fördröjningar i den här processen. Vi har också fått ta del av en beskrivning över processen för granskning och godkännandet av tränarnas timlistor. Vi har förstått att man strävar till att ytterligare förbättra den här processen och vi rekommenderar att man tecknar ner den och inkluderar den i styrelsens arbetsordning.

Toiminnantarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet Borgå Segelsällskapet r.f.:n talouden ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2024 – 31.10.2025

Yhdistyksen hallitus vastaa siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on asianmukaisella ja luotettavalla tavalla järjestetty. Toiminnantarkastajien tehtävänä on tarkastaa yhdistyksen talous ja hallinto sillä tavoin kuin yhdistyksen toiminnan laajuus edellyttää.

Tarkastus on suoritettu siinä laajuudessa, kun yhdistyksen koko ja toiminnan luonne edellyttävät sekä yhdistyslain ja yhdistyksen sääntöjen mukaisesti. Olemme tarkastaneet seuran tilit sekä seuran taloutta ja hallintoa sisältävät pöytäkirjat ja muut asiakirjat saadaksemme tietoja seuran toiminnasta. Tässä yhteydessä haluamme kiinnittää huomiota selvään parannukseen hallituksen kokouspöytäkirjojen selkeydessä ja sisällössä. Tämä helpottaa sekä hallitustyöskentelyä että toiminnantarkastusta.

Edellisen vuoden toiminnantarkastuskertomuksessa toiminnantarkastajat kiinnittivät suurta huomiota erittäin puutteelliseen budjetin seurantaan sekä toimivan perinnän puuttumiseen Tämä oli johtanut huomattavaan määrään maksamattomiin jäsen-, venepaikka-, kausi-, vuokra- ja leirimaksuihin (tilinpäätöksessä myyntisaamisia yhteensä 15 374,55 €). Vanhojen maksujen tehostettu perintä johti useisiin suorituksiin, mutta 6 263,28 € jouduttiin kirjaamaan alas, minkä vuoksi yhteensä 53 jäsentä on poiskirjattu. Tämä osoittaa harhaanjohtavaa arviointia näiden saatavien perintämahdollisuuksista vuoden 2025 aikana ja antaa siten virheellisen tuloksen vuodelta 2024. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä myyntisaamiset ovat maltilliset, joten ongelman ei pitäisi toistua.
Voimme todeta, että perintäprosessi on nyt toimiva. Toisaalta arvioimme, että talousarvion seurannan pitäisi edelleen pyrkiä parantamaan jatkuvalla budjetin ja toteutuman vertailulla, myös toiminta-aluekohtaisesti.

Yhdistys on vuoden aikana hankkinut kaksi käytettyä ILCA-jollaa lisävarusteineen yhteishintaan 3 000 €. Jollista on asianmukaisesti allekirjoitetut kauppakirjat, mutta hallituksen pöytäkirjoista ei hankinnasta löydy päätöstä. Alun perin budjetissa oli varattu määräraha RIB-veneen hankintaan, mutta suunnitelma muuttui ja ILCA-jollat hankittiin Sodum-säätiöltä saaduilla varoilla. Koska suunnitelma muuttui ja summa ylittää 1 000 €, olisi hankinnan tullut perustua hallituksen päätökseen.

Haluamme tässä yhteydessä tuoda esiin myös vuoden 2022 vuosikokouksen päätöksen, jossa hallitukselle annettiin valtuutus sijoittaa 60 000 € matalan riskin sijoitukseen. Asiasta on sittemmin keskusteltu useaan otteeseen ilman toimenpiteitä. Olemme todenneet, että hallitus on jälleen keskustellut asiasta, mutta toimenpiteisiin ei ole ryhdytty. Kehotamme tulevaa hallitusta panostamaan seuran hallussa olevien pankkivarojen optimaaliseen hallintaan.

Toiminnantarkastajat kiinnittivät edellisen vuoden kertomuksessaan huomiota seuran verkkosivujen puutteelliseen sisältöön. Voimme todeta selviä parannuksia, erityisesti suomenkielisen tiedon osalta, jota voidaan nyt pitää laadukkaana. Sen sijaan ruotsinkielinen sisältö on edelleen osin puutteellista. Olisi erittäin tärkeää, että vähintään kommodorin tervehdys ruotsinkielisten sivujen ensimmäisellä sivulla olisi ruotsiksi. Seura on kaksikielinen ja tällainen toiminta asettaa ruotsinkieliset jäsenet alempiarvoiseen asemaan, mikä selvästi on seurojen toiminnassa noudatettavan yhdenvertaisuusperiaatteiden vastaista.
Tässä yhteydessä huomautamme myös yhdistyksen katsastustarran ruotsinkielisen tekstin puuttumisesta. Teksti on tällä hetkellä vain suomeksi.

Hallituksen kokouksessa 13.1.2025 päätettiin pitää toimintavuoden aikana 2–3 kokousta toiminnantarkastajien kanssa. Tästä on myös maininta hallituksen työjärjestyksessä. Kutsuja näihin kokouksiin ei kuitenkaan vuoden aikana toiminnantarkastajille ole lähetetty. Olisi tärkeää, että toiminnantarkastajat voisivat yhdessä hallituksen kanssa keskustella ajankohtaisista asioista sekä että toiminnantarkastajille annettaisiin päivityksiä meneillään olevasta työstä heidän aiempien suositustensa mukaisesti.

Tarkastuksessa emme ole havainneet, että yhdistykselle olisi aiheutunut vahinkoa tai että yhdistyslakia tai muita sääntöjä olisi rikottu. **Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää vastuuvelvollisille tarkastamaltamme tilivuodelta.**

Viime vuosien toiminnantarkastuskertomukset ovat sisältäneet useita ehdotuksia parannustoimenpiteiksi. Näihin ehdotuksiin perustuviin havaintoihin liittyen voimme todeta, että parannusehdotuksista on hallituksessa keskusteltu. Näistä osa on toteutettu, kun taas osa on vielä kehitysvaiheessa. Hallitus on seurannan helpottamiseksi perustanut listan sisältäen näiden parannusehdotusten kehitysvaihetta, jotta näiden seuranta olisi helpompaa.
Haluamme tässä yhteydessä erityisesti korostaa parannusehdotusta, joka liittyy toimintasuunnitelman sisällyttämiseen vuosikertomukseen (seurannan kera). Vuosikertomuksessa voisi myös olla enemmän tietoa yhdistyksen taloudesta. Toiminnantarkastajien tulee jatkossakin seurata suunniteltujen, vielä keskeneräisten toimenpiteiden etenemistä.

Tämän lisäksi olemme myös tämän vuoden tarkastuksen yhteydessä havainneet alueita mistä löytyy lisää parannuspotentiaalia tai alueita, joissa pitäisi pohtia käsittelyprosessia:

Yhdistyksen edellisessä vuosikokouksessa oli läsnä vain kolme varsinaista hallituksen jäsentä. Pidämme erittäin tärkeänä, että ainakin kaikki varsinaiset hallituksen jäsenet osallistuvat kokoukseen, jotta he voivat tarvittaessa kommentoida oman vastuualueensa asioita.

Yhdistyksen jäsenmäärä jatkaa laskuaan. Viime vuosina on panostettu paljon junioritoimintaan tavoitteenaan varmistaa, että seuralla olisi tulevaisuudessakin jäseniä. Tilastot osoittavat kuitenkin selkeää junioreiden määrän laskua viimeisten viiden vuoden aikana. Olisi toivottavaa tarkemmin analysoida, mitä junioreille ajan myötä tapahtuu ja mitkä syyt vaikuttavat siihen, että he jättävät seuran.

Tarkastuksen yhteydessä olemme satunnaisesti valinneet muutaman tositteen lähempää tarkastusta varten. Voimme edelleen havaita laskuja, joissa ei ole riittävän yksityiskohtaista kuvausta laskutettavista asioista, mutta vähemmän kuin aiemmissa

tarkastuksissa. Näemme myös, että kommodori hyväksyy suuren määrän laskuja toiminta-alueiden vastuuhenkilöiden sijaan, mikä kuormittaa kommodoria. Tässä tarvittaneen varmaankin vielä lisäkoulutusta muille hallituksen jäsenille.
Hallituksen työjärjestyksen mukaan ainoastaan kommodori hyväksyy työntekijöiden tuntilistat. Olisi perusteltua, että myös joku toinen hallituksen jäsen – esimerkiksi rahastonhoitaja tai varakommodori – voisi hoitaa tätä tehtävää viivästysten välttämiseksi.
Olemme myös saaneet kuvauksen valmentajien tuntilistojen tarkastus- ja hyväksymisprosessista. Ymmärryksemme mukaan prosessia pyritään edelleen parantamaan ja suosittelemme, että se dokumentoidaan ja sisällytetään hallituksen työjärjestykseen.

Borgå den
Porvoossa 7/12 2025

Christer Helenelund
verksamhetsgranskare
toiminnantarkastaja

Cay Bärlund
verksamhetsgranskare
toiminnantarkastaja